

FUNDACIÓN APERTURA

Análisis Presupuestario Municipal

Municipalidad de Funes

Diez años de presupuesto bajo la lupa



FUNDACIÓN
APERTURA

PERÍODO

2017 – 2026

ORDENANZAS

1115/17 al 1918/25

JURISDICCIÓN

Funes, Santa Fe

EDICIÓN

Abril 2026

Las cifras que importan (2017–2026)

\$47.305M

Presupuesto 2026
(era \$406M en 2017: +116x)

52,1%

Personal/total en 2026
(pico 66,7% en 2017)

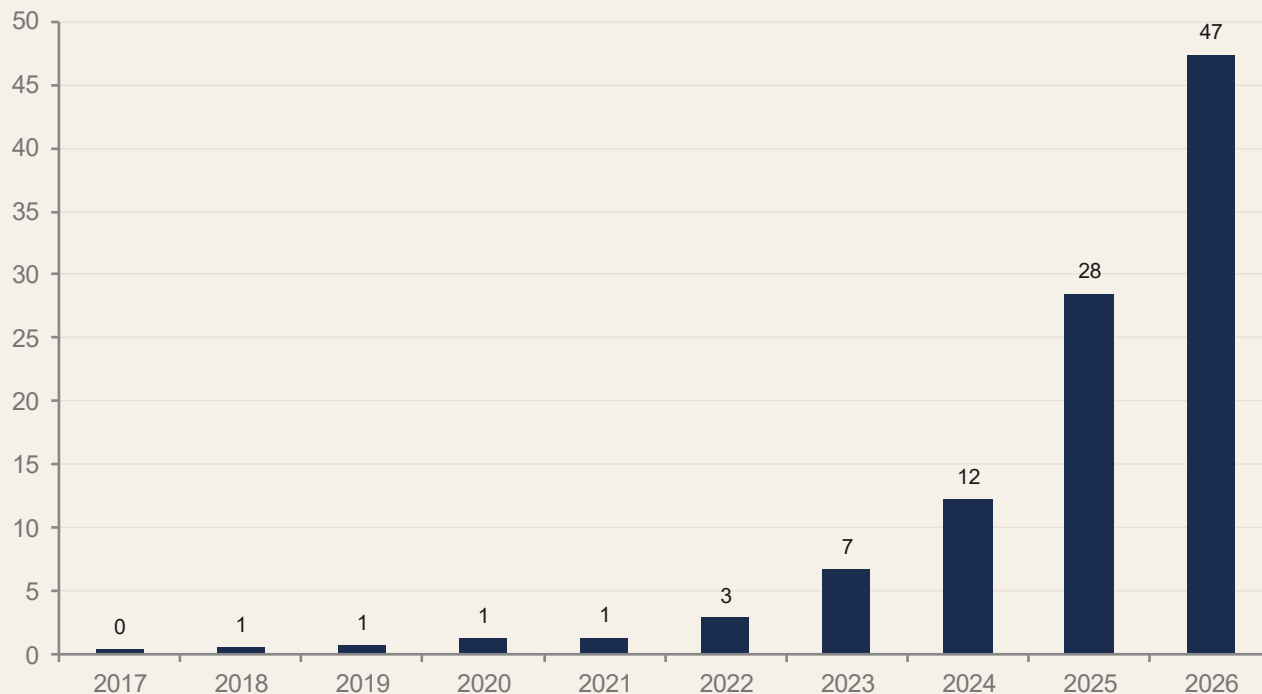
21,1%

Inversión de capital 2026
(mínimo 7,4% en 2020)

\$699M

Concejo Municipal 2026
(era \$6M en 2017: +116x)

Evolución del presupuesto total 2017-2026



+116x

Crecimiento nominal
2017 → 2026

+66,3%

Variación 2025
→ 2026

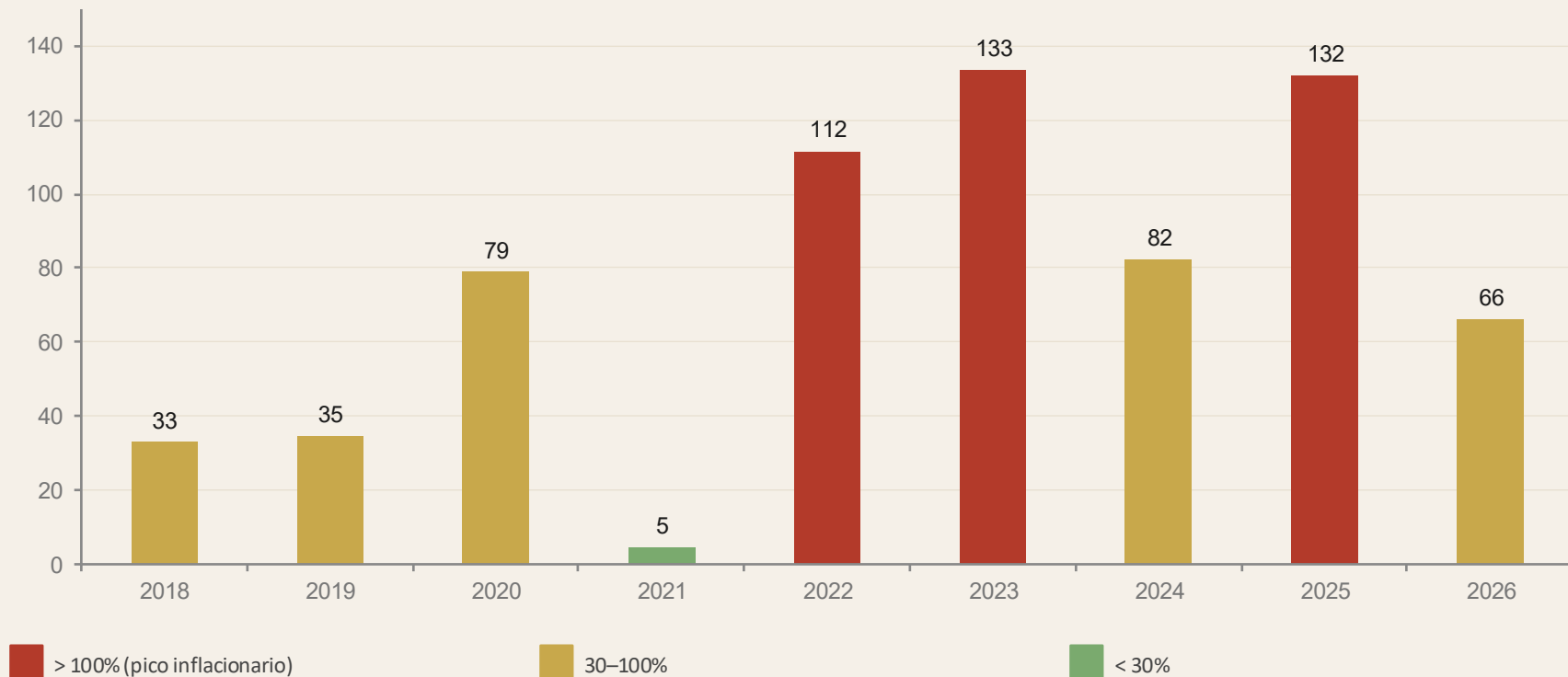
\$7.500

Presupuesto per
cápita 2026 aprox.

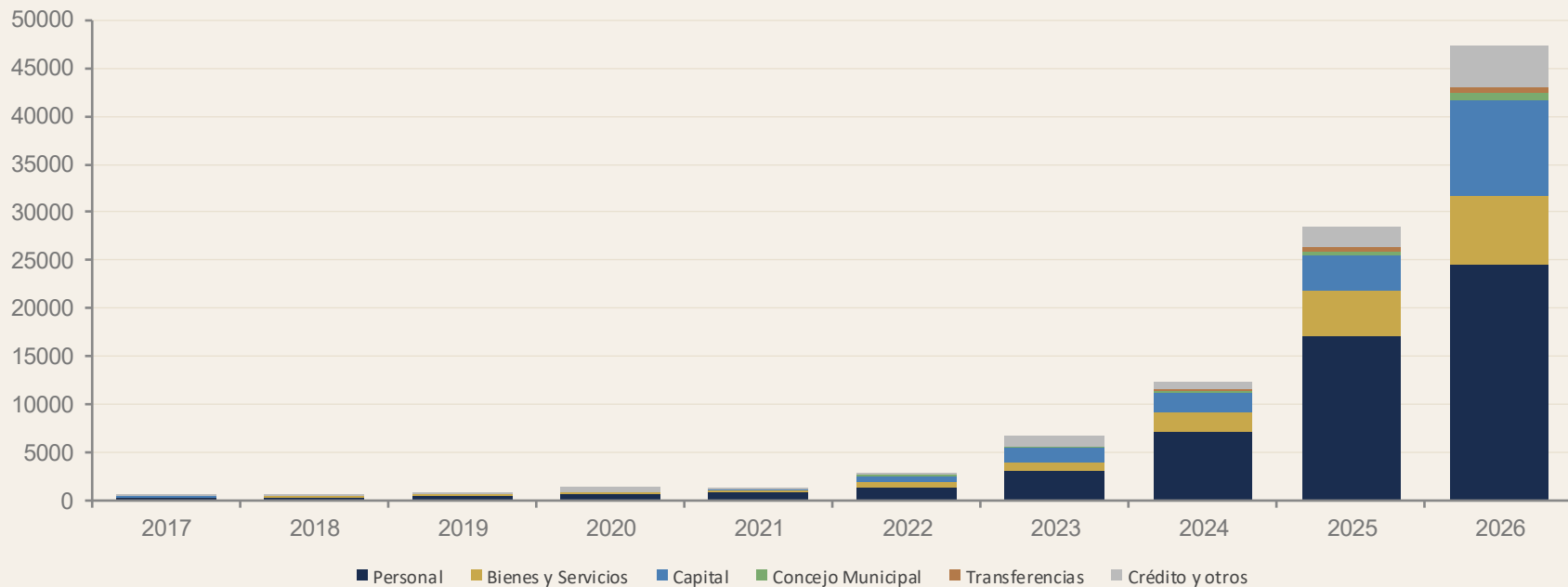
En miles de millones de pesos (\$B)

Fuente: Ordenanzas presupuestarias 1115/17 a 1918/25.

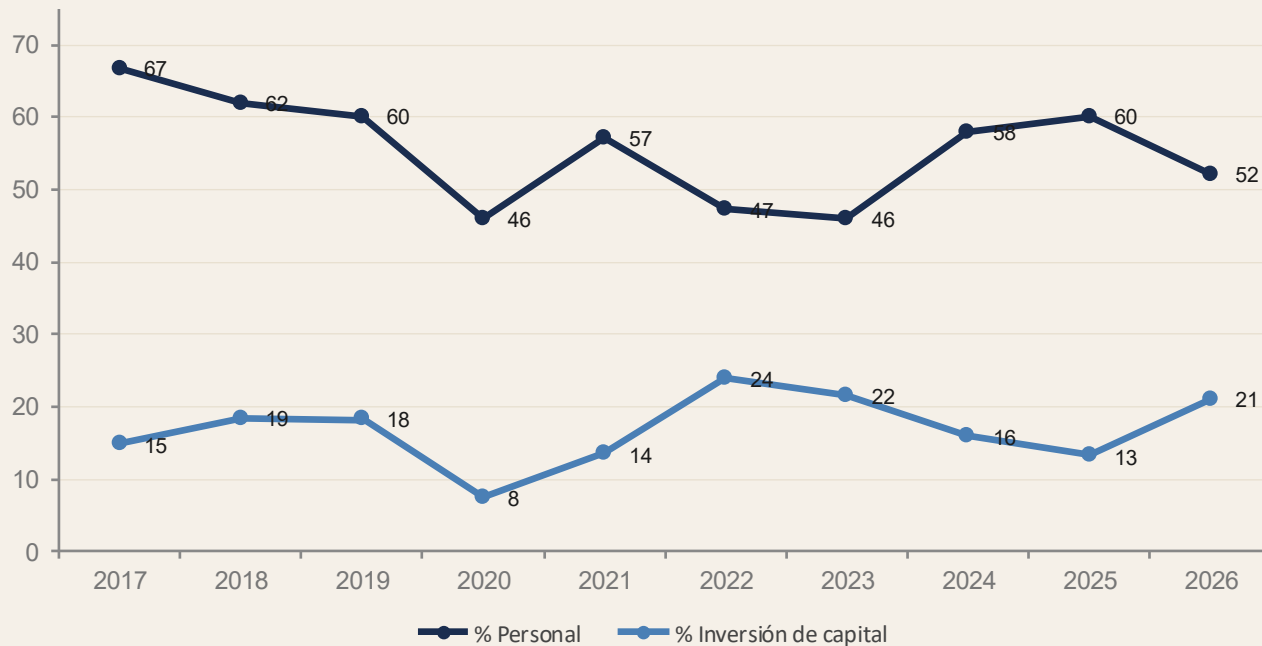
Variación interanual nominal del presupuesto



Estructura del gasto por categoría (millones de pesos)



Personal e inversión de capital como % del presupuesto



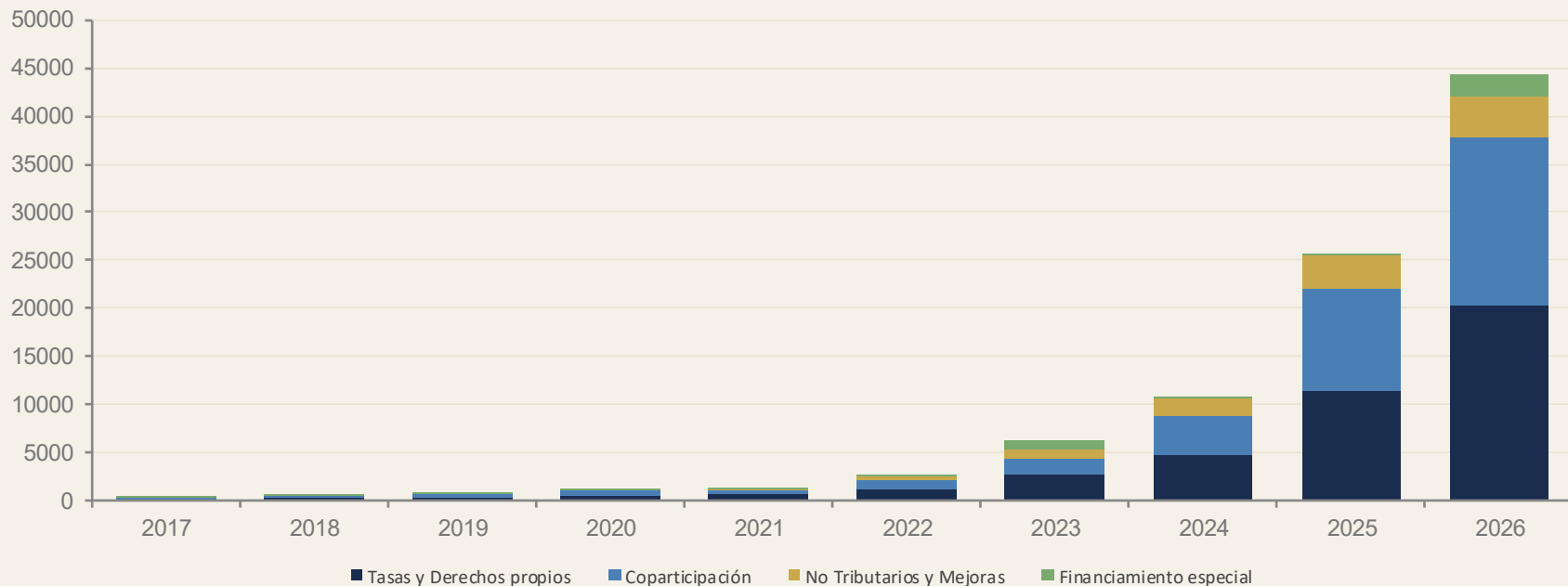
66,7%

Pico personal
2017 (inicio)

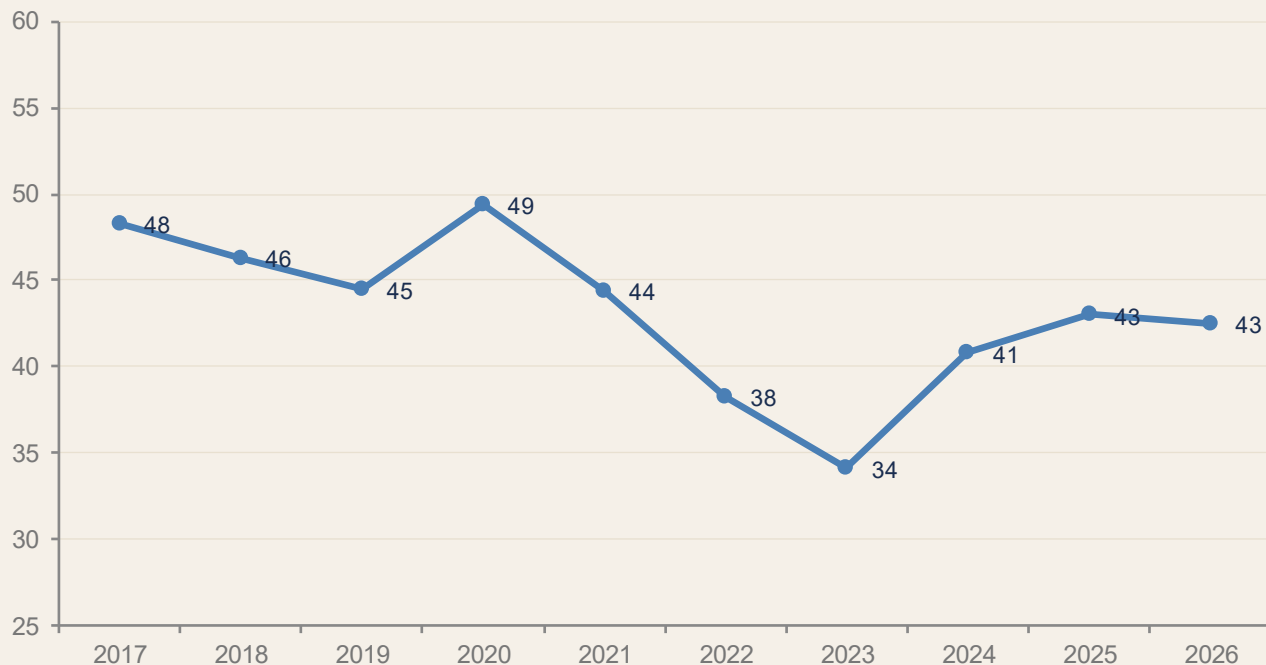
7,4%

Mínimo capital
2020 (pandemia)

Estructura de los recursos municipales (millones de pesos)



Coparticipación como % de los recursos corrientes totales



¿Qué mide?

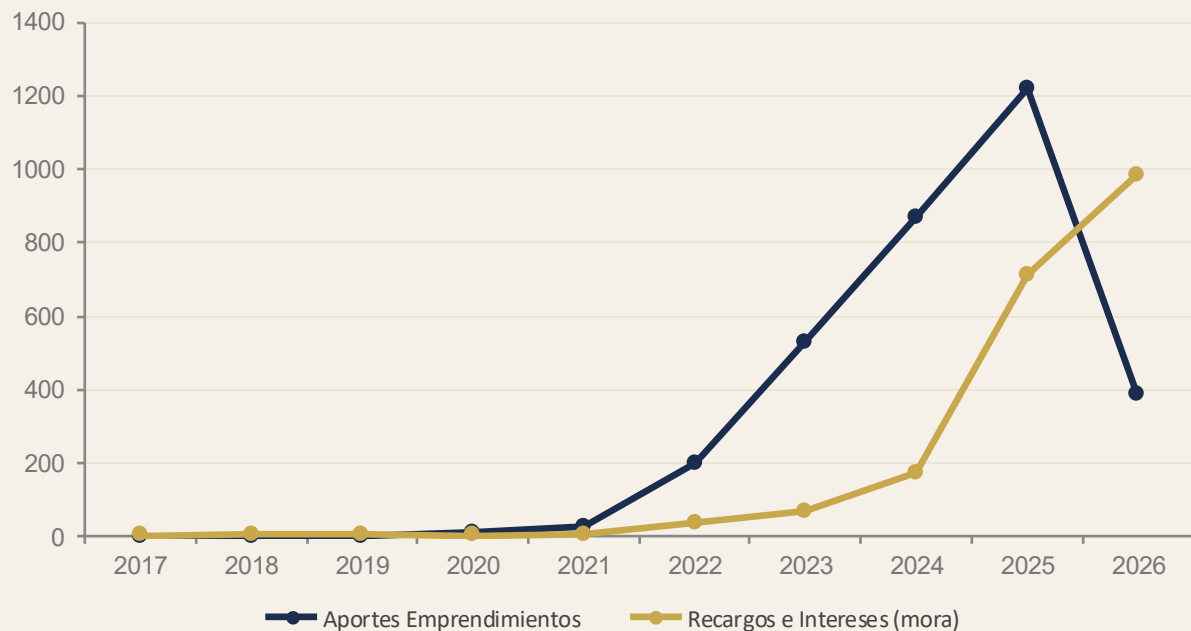
La proporción de ingresos que dependen de fondos transferidos por Nación y Provincia, sobre los cuales el municipio no tiene control directo.

Rango 2017–2026

34% – 49%

Tendencia: relativa
estabilidad estructural

Recursos no tributarios: el auge de los emprendimientos y la mora



\$1.218M

Pico emprendimientos
(2025, baja a \$391M en 2026)

\$984M

Recargos e intereses 2026
(era \$5M en 2017: +189x)

⚠ La mora fiscal acumulada (\$984M de recargos/intereses en 2026) señala un crecimiento sostenido del incumplimiento tributario.

Aportes de Emprendimientos Urbanísticos: Total Acumulado 2021–2026

| Año | ARS (M\$) | TC BNA prom. | USD (M) |
|--------------|-----------------|--------------|------------------|
| 2021 | \$25,0M | \$95 | USD 0,26M |
| 2022 | \$200,0M | \$131 | USD 1,53M |
| 2023 | \$532,1M | \$296 | USD 1,80M |
| 2024 | \$870,2M | \$924 | USD 0,94M |
| 2025 | \$1.218,3M | \$1.189 | USD 1,03M |
| 2026 | \$390,9M | \$1.380 | USD 0,28M |
| TOTAL | \$3.237M | — | USD 5,84M |

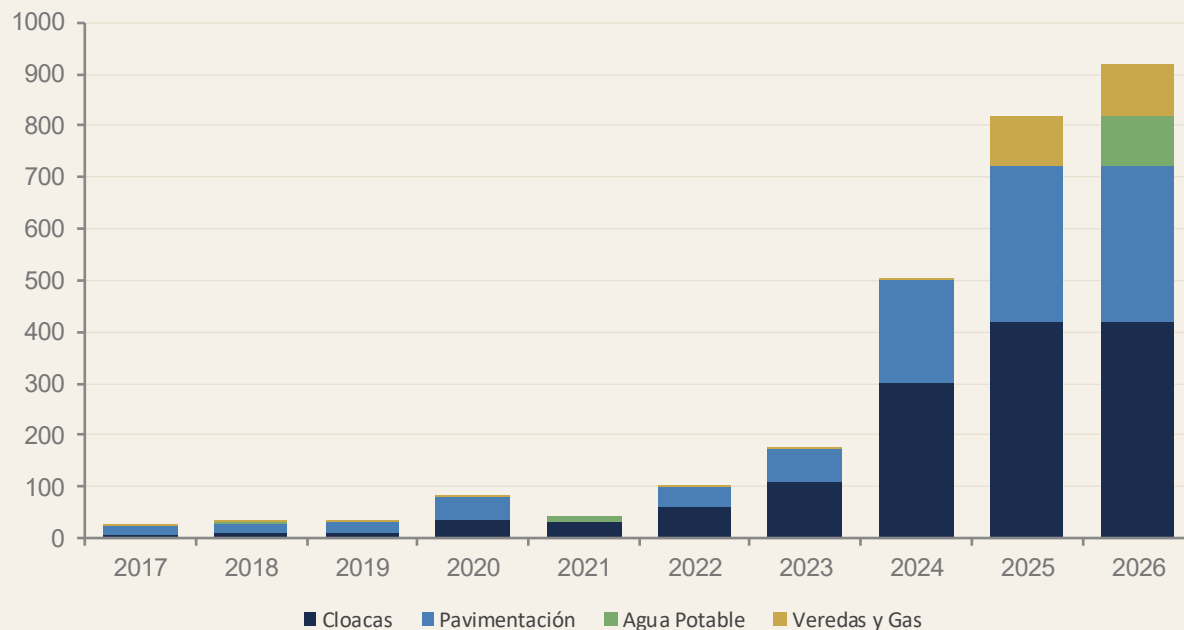
\$3.237 M

Total acumulado 2021–2026 (pesos)

USD 5,84 M

Equivalente en dólares BNA promedio / tipo de cambio oficial de cada año

Contribución de Mejoras: de \$24,7M a \$920M en diez años



Crecimiento total

+37x
(2017→2026)

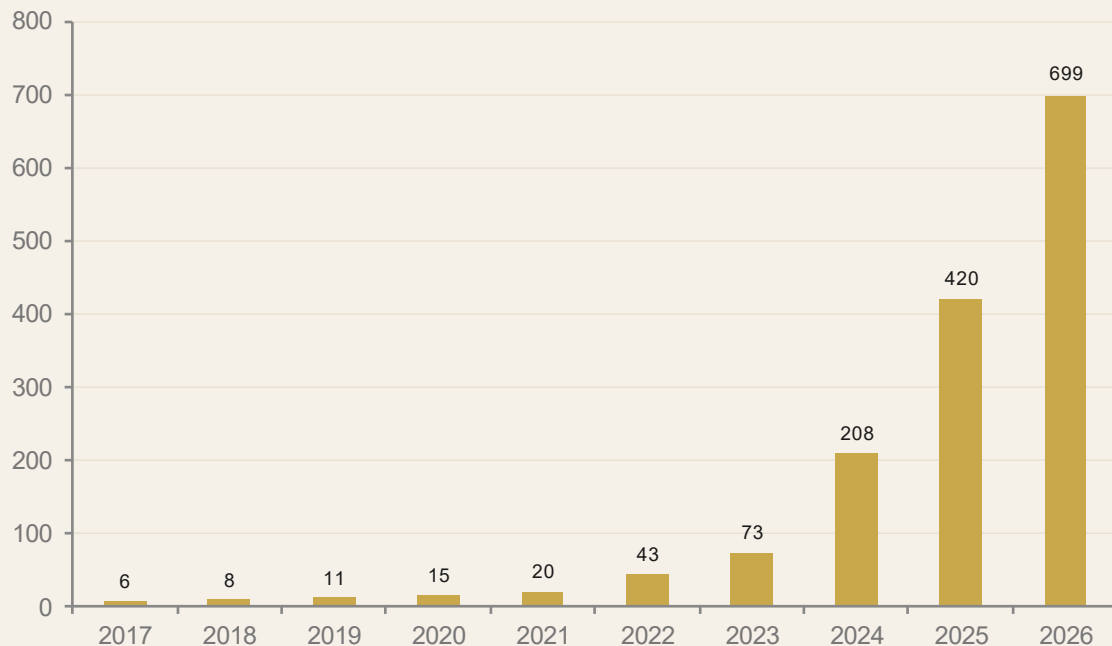
Cloacas: de \$7M a \$420M

Pavimentación: de \$17M a \$300M

Agua potable: de \$0,3M a \$100M

Veredas (nueva, 2025): \$100M

El costo del Concejo Municipal 2017–2026



% promedio del presupuesto: 1,48%

Año a año

| Año | Monto | Var. |
|------|----------|---------|
| 2017 | \$6,0M | — |
| 2018 | \$7,9M | +31,6% |
| 2019 | \$10,9M | +37,0% |
| 2020 | \$14,5M | +33,0% |
| 2021 | \$20,1M | +38,8% |
| 2022 | \$42,6M | +111,8% |
| 2023 | \$72,9M | +71,2% |
| 2024 | \$208,3M | +185,7% |
| 2025 | \$420,4M | +101,8% |
| 2026 | \$699,1M | +66,3% |

Principales conclusiones y alertas de política pública

01

Crecimiento nominal +116x

El presupuesto creció de \$406M (2017) a \$47.305M (2026), en línea con —y levemente por encima de— la inflación acumulada del período.

02

Personal: peso estructural

Osciló entre 45,9% (2020) y 66,7% (2017). El Personal Temporario creció +140x en la serie. El crédito adicional de personal supera \$1.600M en 2026.

03

Inversión de capital volátil

Mínimo en 2020 (7,4%). La recuperación al 21,1% en 2026 se debe casi en su totalidad a un único convenio de agua potable de \$3.800M.

04

Emprendimientos: riesgo cíclico

Los aportes de emprendimientos urbanos pasaron de cero a \$1.218M (2025) y cayeron a \$391M (2026), evidenciando alta volatilidad e imprevisibilidad.

05

Mora fiscal: recargos +189x

Los recargos e intereses crecieron de \$5,2M (2017) a \$984M (2026), señal de una acumulación sostenida de deuda fiscal de los contribuyentes.

06

Concejo: +116x en 10 años

De \$6M a \$699M. Representa el 1,48% del total en forma constante. Sin rendición detallada, los ciudadanos no pueden auditar este gasto.

Recomendaciones desde Fundación Apertura

1 **Publicar ejecución presupuestaria**
El municipio debe publicar trimestralmente el gasto ejecutado —no solo el sancionado— con apertura a nivel de partidas.

2 **Racionalizar el personal temporario**
Con \$3.916M en personal eventual (2026), se requiere un mapa de puestos y controles de planta. El crédito adicional de \$1.600M para personal no es aceptable sin justificación pública.

3 **Regla fiscal de inversión**
Establecer una regla interna que preserve al menos el 18% del presupuesto para inversión de capital con fondos propios, independientemente de aportes externos.

4 **Diversificar la base tributaria**
La dependencia de tres fuentes (DReI, FOP, Emprendimientos) y la mora creciente requieren actualización catastral y mejora en eficiencia de cobro.

5 **Reducir la litigiosidad laboral**
Los gastos por juicios crecieron de \$0,6M (2017) a \$150,8M (2026), +250x. Un protocolo de mediación previa es urgente.

La transparencia presupuestaria es un derecho.

Fundación Apertura continuará el monitoreo del presupuesto de Funes y realizará un análisis de ejecución comparada con datos públicos.



FUNDACIÓN
APERTURA